

Los ungulados silvestres: modelo de negocio y conservación

Saucedo-Uuh, Krisly¹; Cadena-Iñiguez, Jorge¹; Tarango-Arámbula, Luis A.^{1*}; Olmos-Oropeza, Genaro¹; Clemente-Sánchez, Fernando¹; Serna-Lagunes, Ricardo²; Crosby-Galván, María Magdalena³

¹ Posgrado en Innovación en Manejo de Recursos Naturales, Colegio de Postgraduados, Campus San Luis Potosí, Iturbide núm. 73, Salinas de Hidalgo, San Luis Potosí, C.P. 78620, México.

² Universidad Veracruzana. Facultad de Ciencias Biológicas y Agropecuarias Región Córdoba-Orizaba. Calle Josefa Ortiz de Domínguez s/n Col. Centro, Peñuela, Amatlán de Los Reyes, Veracruz, México. C. P. 94945.

³ Colegio de Postgraduados, Posgrado en Ganadería. km 36.5 carretera México-Texcoco. C. P. 56264. Montecillo, Texcoco, Estado de México, México.

* Autor de correspondencia: ltarango@colpos.mx

Cómo citar: Saucedo-Uuh, K., Cadena-Iñiguez, J., Tarango-Arámbula, L. A., Olmos-Oropeza, G., Clemente-Sánchez, F., Serna-Lagunes, R., & Crosby-Galván, M. M. (2023). Los ungulados silvestres: modelo de negocio y conservación. *Agro-Divulgación*, 3(3). <https://doi.org/10.54767/ad.v3i3.205>

Editores académicos: Dra. Ma. de Lourdes C. Arévalo Galarza y Dr. Jorge Cadena Iñiguez.

Publicado en línea: Agosto, 2023.

Agro-Divulgación, 3(3). Mayo-Junio. 2023. pp: 35-39.

Esta obra está bajo una licencia de Creative Commons Attribution-Non-Commercial 4.0 International



Problema

En la actualidad, estamos presenciando una crisis ambiental en la cual la pérdida de biodiversidad sucede a una tasa sin igual a nivel mundial. Las actividades antropogénicas han impactado sobre la biodiversidad la cual es afectada por procesos como el cambio de uso del suelo, la presencia de especies invasoras, la contaminación ambiental, el cambio climático y la sobreexplotación de las especies. La sobreexplotación, sobre todo ilegal, es una actividad que pone en peligro las poblaciones locales debido a la poca o nula regulación de la extracción de las especies o productos derivados de estos, generalmente, haciéndolo a una tasa mayor a la de su reproducción. La solución clásica ante este escenario es prohibir tajantemente el aprovechamiento hacia las especies con la finalidad de frenar de golpe el deterioro de las poblaciones y lograr preservar a las especies comprometidas, no obstante, hoy en día se busca que la conservación de la vida silvestre vaya de la mano con las necesidades humanas sin comprometer los ecosistemas, siendo el aprovechamiento sostenible una actividad crucial para lograrlo, sobre todo considerando que la prohibición del uso de la vida silvestre no siempre es la mejor solución (ni única) en la gran variedad de problemas ambientales en el país.



En México, la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales (SEMARNAT), planteó una forma legal de aprovechamiento de la flora y fauna silvestres a través de las Unidades de Manejo para la Conservación de la Vida Silvestre (UMA) con dos objetivos: 1) el uso racional, ordenado y planificado de los recursos naturales y 2) crear oportunidades de aprovechamiento complementario a otras actividades convencionales como la ganadería y la agricultura para tener fuentes alternativas de ingreso, satisfaciendo de manera parcial la demanda de la sociedad por contar con alternativas de desarrollo socioeconómico. Estos medios productivos diversificados consecuentemente provocan una valorización económica a partir del aprovechamiento de los elementos vivos que es una tendencia en la conservación de la biodiversidad, ya que las decisiones en políticas públicas se basan en argumentos monetarios en su mayoría. Las UMA materializan la fusión de la conservación con el aprovechamiento sostenible, desafortunadamente, algunas unidades no consiguen la viabilidad económica generalmente por deficiencias en la gestión empresarial, dejando así de operar y por lo tanto no se consigue la valorización deseada de la biodiversidad, perdiéndose los objetivos de estos medios de desarrollo económico.

Solución planteada

La fauna silvestre es un recurso natural poco apreciado y subestimado, al cual recientemente se le ha asignado un alto valor por los servicios que estos tienen en el uso alimenticio, cacería y en el turismo de naturaleza. El turismo cinegético es la principal actividad dentro de las UMA, al menos en el norte de México, proporcionando un ingreso económico adicional muy importante para las regiones donde operan. Se usará una UMA cinegética localizada en el estado de Sonora donde se aprovechan el venado bura (*Odocoileus hemionus*) y el borrego cimarrón (*Ovis canadensis mexicana*) para ejemplificar un modelo de negocio relacionado con fauna silvestre, esto va a poner al alcance de los titulares de las UMA una muestra para ellos crear, distribuir y capturar el valor del producto de caza ofrecido a los potenciales clientes de forma clara y organizada.

Evidencias

Un modelo de negocio es el anteproyecto de una estrategia aplicada a una empresa que ofrece un producto o servicio, algo importante en la construcción de un modelo de negocios es identificar los elementos más importantes de una forma estructurada. Para esto existen herramientas de planeación como el modelo Canvas o Business Model Canvas que es un modelo gráfico que permite tener un enfoque global de un negocio, está integrado por 9 bloques vinculados entre sí que se dividen en dos segmentos: el segmento de eficiencia y el segmento de valor (Figura 2). Estos segmentos responden a las preguntas **¿Qué? ¿Cómo? ¿Quién? y ¿Cuánto?**

En la Figura 1 se muestran las ventajas y desventajas de utilizar el modelo Canvas. Es importante mencionar que siempre se puede complementar el modelo haciendo análisis de mercado, balance de ganancias y gastos e incorporar información adicional sobre el negocio.

Una vez que se analice y entienda el contexto del negocio los elementos de importancia se deben adaptar a los bloques del modelo. La Figura 2 muestra una guía del orden reco-

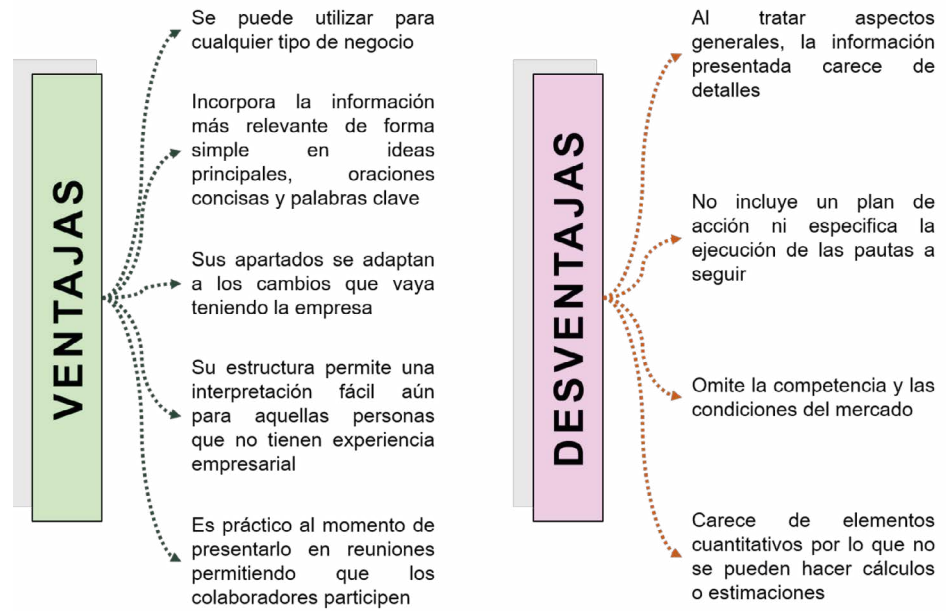


Figura 1. Ventajas y desventajas del modelo Canvas.

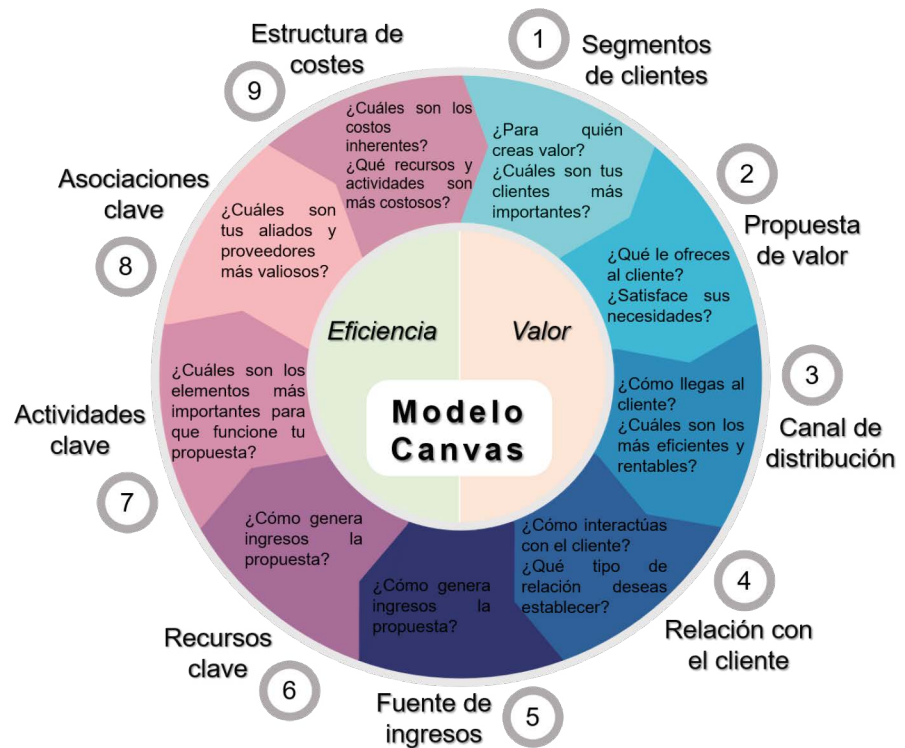


Figura 2. Orden de las preguntas clave a responder en el modelo Canvas.

mendado para completar los bloques incluyendo algunas preguntas clave que nos podemos plantear para ubicar correctamente las piezas del negocio.

En la Figura 3 podemos encontrar información más detallada de los bloques con el lienzo típico de Canvas en el cuál podemos adecuar directamente la información del negocio y en la Figura 4 se ejemplifican los bloques de información de una UMA cinegética con aprovechamiento de venado cola blanca y borrego cimarrón.

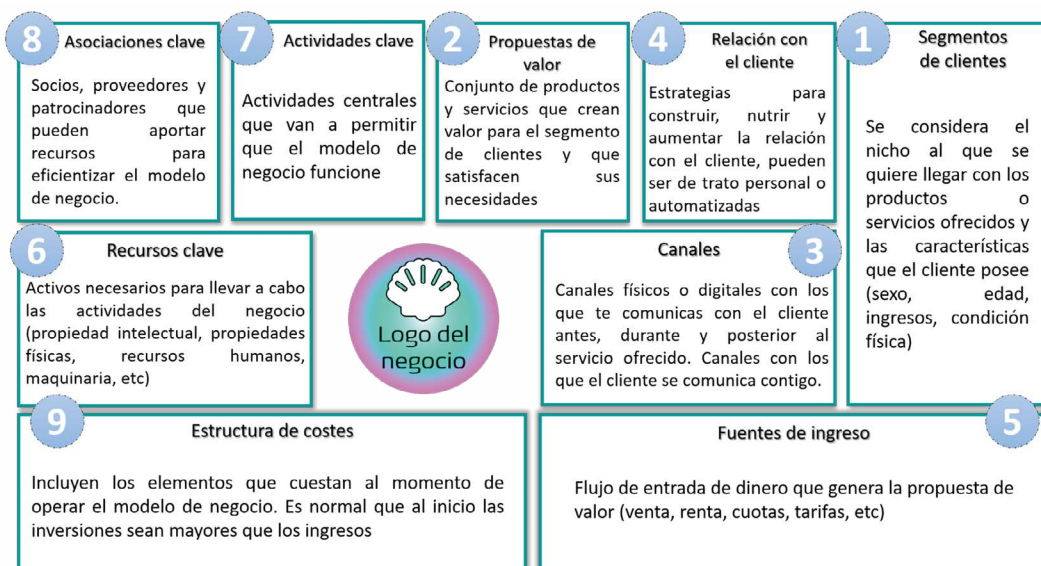


Figura 3. Descripción del contenido de los bloques en el lienzo clásico del modelo Canvas.



Figura 4. Modelo Canvas utilizado en una UMA cinegética en el estado de Sonora con aprovechamiento de ungulados.

Retribución social

El modelo de negocio basado en el manejo de ungulados dentro de una UMA, trae consigo beneficios sociales creando empleos y atrayendo recursos económicos a regiones con pocas opciones productivas. Permite innovar e identificar nuevas y mejores tendencias de mercado, favoreciendo la viabilidad económica, la generación y mantenimiento de empleos, sostenibilidad financiera de los proyectos de aprovechamiento, además asegura la valorización de los componentes vivos. Pone a disposición de los administradores de las UMA una herramienta que permita el acceso a financiamientos por parte de organizaciones gubernamentales y no gubernamentales.

INNOVACIÓN, IMPACTOS E INDICADORES

Nivel de innovación	Descripción	Transferido	Impacto		Indicador General de Políticas Públicas	Indicadores específicos	Subindicador
			Sector	Ámbito			
Incremental	Busca mejorar los sistemas que ya existen haciéndolos mejores, más rápidos, más baratos, etc.	Dependencias gubernamentales estatales de flora y fauna silvestre	Agricultura, Ganadería, Pesca, Explotación forestal, Minería	Social Económico Ambiental Conocimiento	Ciencia y Tecnología Económico Educación Responsabilidad Ambiental	Competitividad Recursos Humanos Comercio Capacitación	Número de proyectos de investigación Número de servicios desarrollados Número de UMA beneficiadas Número de clientes por temporada de cacería Número de especies aprovechadas Número de empleos generados
Innovación sostenible	Desarrollo de productos y procesos que contribuyen al desarrollo sostenible	Asociaciones nacionales, estatales, municipales y locales de productores	Servicios basados en el conocimiento				
Organizacional	Aplicar nuevas metodologías ágiles con el objetivo de promover la ventaja competitiva de la empresa.	Productores independientes Técnicos en el manejo de la fauna silvestre Administradores de UMA					
A través de experiencias	Crean experiencias holísticas a través de la participación emocional de sus consumidores						

